



ENPRESAGINTZA
FAKULTATEA

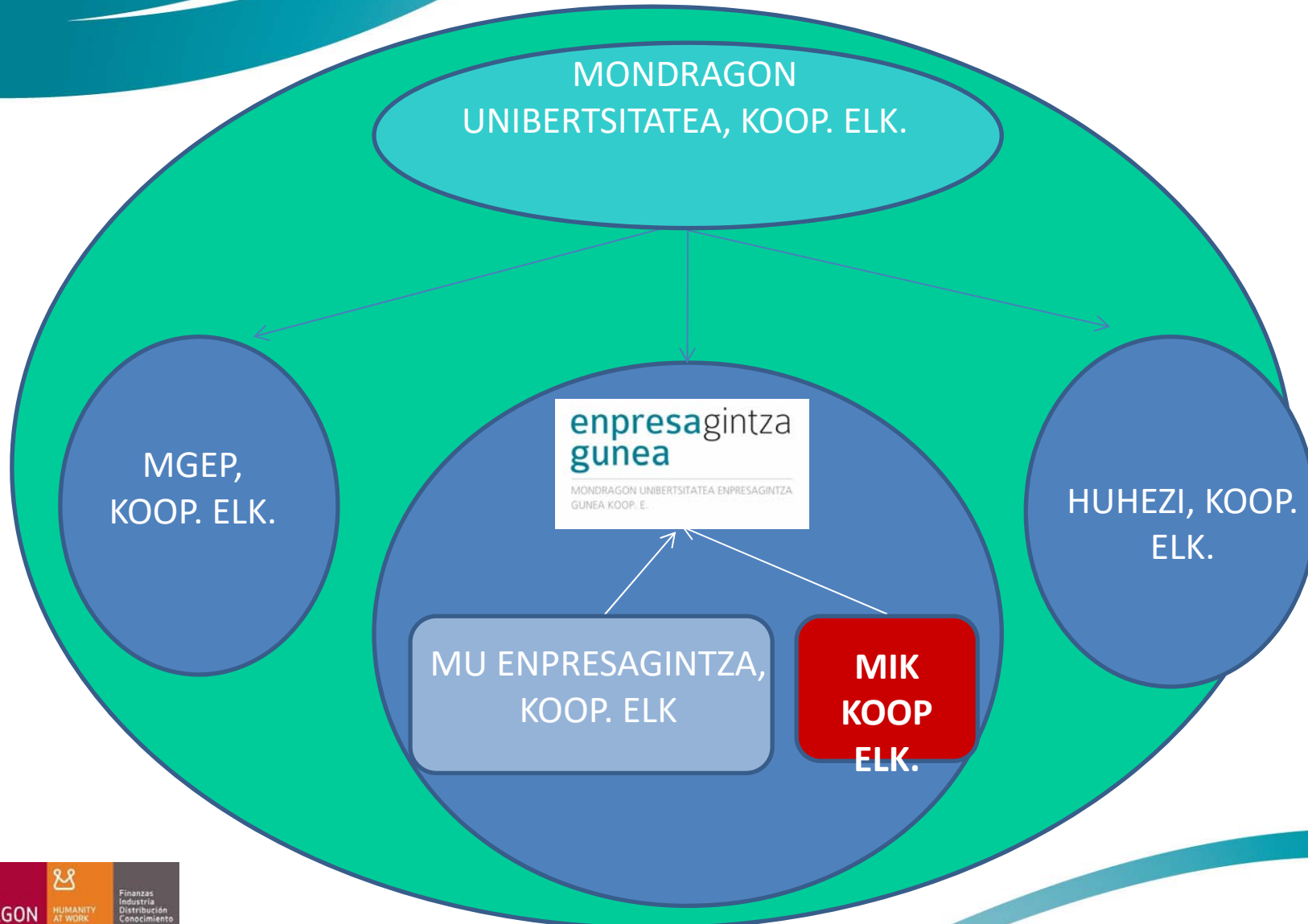
FACULTAD DE
EMPRESARIALES



Emprendizaje Cooperativo Modelo MONDRAGON

Saioa Arando (MIK & Enpresagintza)

Josune Prieto (MIK & Enpresagintza)



Enpresagintza:

- Grado en Liderazgo Emprendedor e Innovación
- Master Internacional en Intra-emprendizaje e innovación colaborativa

MIK:

Emprendizaje como línea de investigación principal:

- intra-emprendimiento
- emprendimiento social
- nuevos modelos de negocio

ÍNDICE

1. ¿Por qué emprender?
2. Y... ¿por qué emprende Mondragon?
3. Ecosistema del Emprendimiento en Mondragon
4. Modelo de emprendizaje en Mondragon

- **¿Por qué emprender?**

El emprendizaje contribuye

1. *Al crecimiento económico*
2. *A la innovación (Audretsch, 1995),*
3. *Creación de empleo (Acs & Armington, 2004).*

•Por qué emprende MONDRAGON

1. Necesidad:

Crisis actual

Caída empleo

Sectores muy
maduros

Futuro incierto →

Diversificación

2. Filosofía intrínseca

Ejemplo claro Emprendimiento Social



**Transformación
de un territorio**

Fieles a nuestros principios, valores y objetivos básicos

1.- NECESIDAD

Emprendimiento



**Transformar el
tejido empresarial**



Generación de empleo



Desarrollo social

2.- FILOSOFIA INTRÍNSECA

Misión

Mondragon es una realidad socioeconómica de carácter empresarial con hondas raíces culturales en el País Vasco, creada por y para las personas, inspirada en los Principios Básicos de nuestra Experiencia Cooperativa, **comprometida con el entorno**, la mejora competitiva y la satisfacción del cliente, para **generar riqueza en la sociedad mediante el desarrollo empresarial y la creación de empleo preferentemente cooperativo**

Principios

Libre adhesión

Organización Democrática

Inter-cooperación

Soberanía del Trabajo

Transformación Social

Carácter instrumental y subordinado del capital

Carácter universal

Participación en la gestión

Educación



ENPRESAGINTZA
FAKULTATEA
FACULTAD DE
EMPRESARIALES

Emprendizaje Cooperativo: Modelo MONDRAGON

Por qué emprende MONDRAGON (V)



Valores

innovación cooperación

Cooperación

participación responsabilidad social

participación

cooperación

Responsabilidad Social

participación
Participación

innovación

cooperación

responsabilidad social

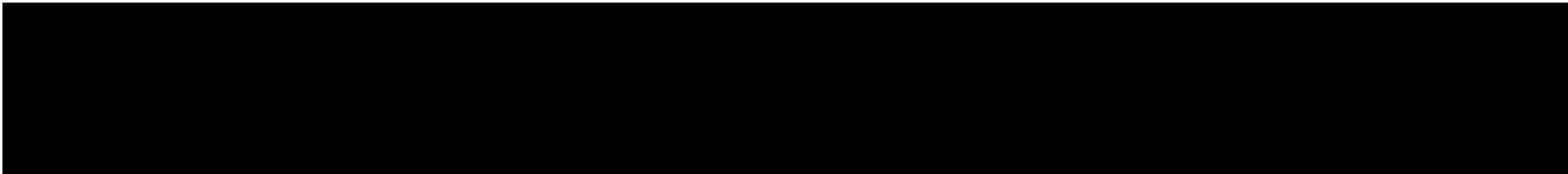
innovación

responsabilidad social

Innovación

cooperación

innovación



Objetivos Principales

Orientación al cliente

Desarrollo

Innovación

Rentabilidad

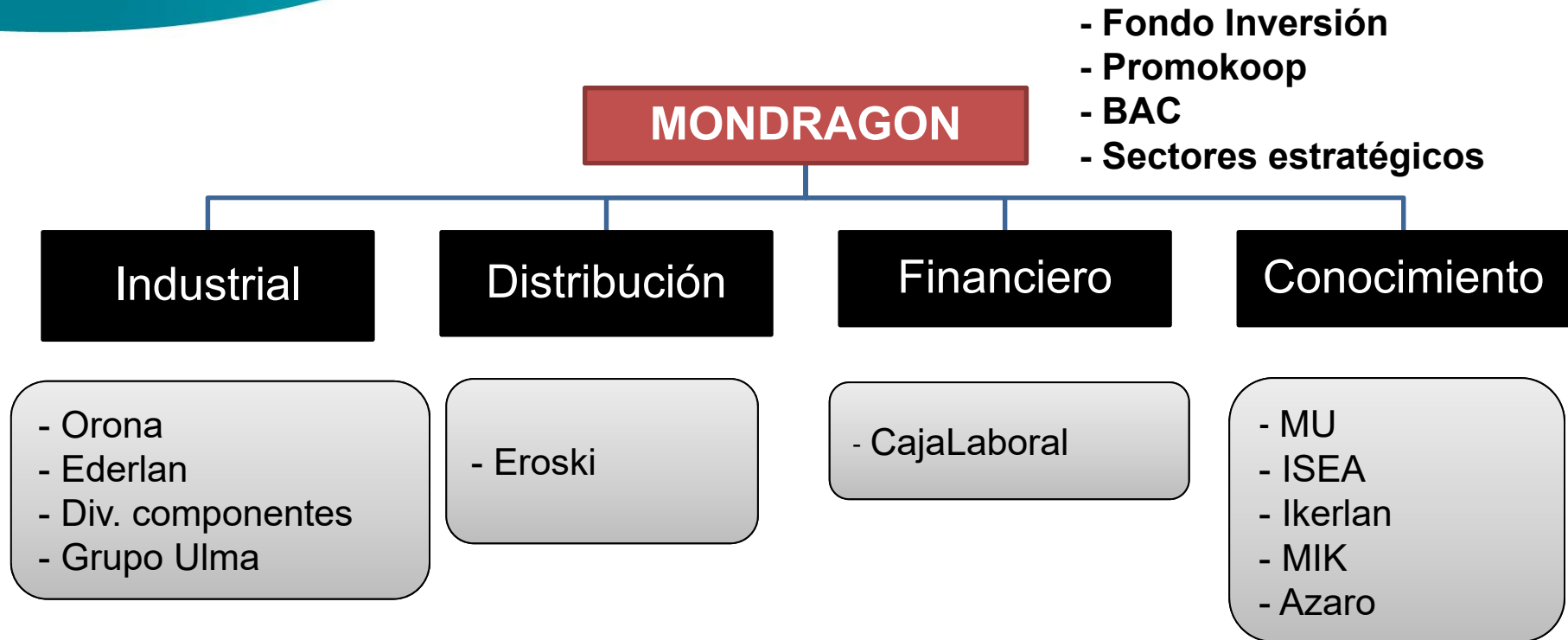
Implicación con el entorno

Personas en cooperación

Ecosistema del emprendimiento en MONDRAGON



MONDRAGON



***Emprendimiento
Universitario***

***Intraemprendimiento
en las cooperativas***

***Emprendimiento
Tecnológico***

***Emprendimiento en
Intercooperación***

LEINN

MGEP

*Emprendimiento
Universitario*

MIK

ORONA

EDERLAN

*Intraemprendimiento
en las cooperativas*

ULMA

IKERLAN

*Emprendimiento
Tecnológico*

SAIOLAN

*Emprendimiento en
Intercooperación*

BAC

DIVISIONES

CONCLUSIONES

- En Mondragon el emprendimiento es una **cultura integrada en todos los niveles.**
- Fomentar el **Emprendimiento en Intercooperación**
- Buscar **nuevas formas de financiación** para las nuevas empresas.
- No olvidar que **el Emprendimiento** contribuye a:
 - I. Más fieles a nuestros **principios**
 - II. Más fieles a nuestros **valores**
 - III. Más fieles a nuestros **objetivos**

Muchas Gracias!

Eskerrik asko!

www.mondragon.edu/enpresagintza

www.mik.es